

**План мероприятий («дорожная карта»)
по внедрению бережливых технологий в МБОУ «СОШ №89 г. Челябинска»**

№	Наименование мероприятия	Срок реализации					Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
		2021	2022	2023	2024	2025		
1. Организационное обеспечение и формирование системы управления внедрением бережливых технологий в МБОУ «СОШ №89 г. Челябинска»								
	Разработка и утверждение плана мероприятий по внедрению бережливых технологий в МБОУ «СОШ №89 г. Челябинска»	Ноябрь	В соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»				Руководитель проектного офиса, директор	Утвержден план мероприятий по внедрению бережливых технологий
2. Методологическое и методическое обеспечение внедрения бережливых технологий								
	Изучение концептуальных документов регионального уровня: Положение по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области; Приказ Министерства образования и науки Челябинской области № 01/2488 от 30.09.2021 г. «О внедрении бережливых технологий в системе образования Челябинской области»; ГОСТы	Декабрь	Январь				Руководитель и все члены проектного офиса	Изучены документы регионального, муниципального уровней
	Изучение методических материалов по применению бережливых технологий ГБУ ДПО ЧИРПО	Декабрь	Постоянно				Руководитель и все члены проектного офиса	Изучены и используются методические материалы
	Участие в образовательных семинарах по текущим актуальным вопросам внедрения бережливых технологий в сфере образования		По отдельному графику				Руководитель и все члены проектного офиса	Повышение квалификации в области внедрения бережливых технологий в сфере образования не пройдено
	Обучение по образовательным программам дополнительного профессионального образования руководителей и педагогических работников по обучению основам бережливого управления, формирования бережливой среды и бережливого мышления обучающихся и применению бережливых технологий		По отдельному графику				Руководитель и члены проектного офиса	Обучение по ОП, освоение компетенций по внедрению бережливых технологий пока не пройдено
	Создание и наполнение раздела на официальном сайте школы	декабрь	Постоянно				Директор, отв. за сайт, руководитель проектного офиса	Создан раздел на официальном сайте
	Разработка и введение в основные и дополнительные образовательные программы МБОУ «СОШ №89 г. Челябинска», курсы и иные формы и программы обучения соответствующих образовательных модулей, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления		Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Руководитель и члены проектного офиса, педагогические работники	Основные и дополнительные образовательные программы, курсы, образовательные модули, способствующие формированию у обучающихся бережливого мышления находятся в разработке и

								введены будут в 2023 году
3. Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой образовательной среды и бережливого мышления								
	Организация рационального и комфортного учебного и рабочего пространства обучающихся и сотрудников МБОУ «СОШ №89 г. Челябинска» с использованием бережливых инструментов (система 5S, визуализация, маршрутизации и др.)		В соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»				Руководитель и члены проектного офиса, педагогические работники	В планах организовать рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство для обучающихся и сотрудников с использованием бережливых инструментов
	Реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих у обучающихся бережливого мышления		Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Руководитель и члены проектного офиса, педагогические работники	Реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих у обучающихся бережливого мышления будет осуществляться со времени их введения
	Имитационное обучение на базе образовательных организаций («мини-фабрик процессов») бережливым технологиям обучающихся		Март-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Руководитель и члены проектного офиса	имитационное обучение на базе образовательных организаций бережливым технологиям обучающихся пока не введено
	Применение бережливых инструментов в урочной и внеурочной деятельности образовательных организаций		Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Руководитель и члены проектного офиса, педагогические работники	применение бережливых инструментов в урочной и внеурочной деятельности осуществляется
	Сбор, анализ, обобщение информации по выбранным для оптимизации внутренних процессов. Инициирование и реализация проектов для оптимизации внутренних процессов.		В соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»				Руководитель и члены проектного офиса	Разрабатываются и частично внедряются проекты для внедрения бережливых инструментов.
	Осуществление сопровождения внедрения бережливых технологий		В соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»				Руководитель и члены проектного офиса	Будет осуществляться сопровождение внедрения бережливых технологий
4. Продвижение и популяризация проекта «Бережливое образование»								
	Информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий в МБОУ «СОШ № 89 г. Челябинска»	Постоянно				Директор, отв. за сайт, руководитель проектного офиса	Документы по проекту «Бережливое образование» размещены на сайте школы	
	Участие в сетевых сообществах «Бережливая школа», «Бережливый детский сад» и др.		Апрель				Руководитель и члены проектного офиса	МБОУ «СОШ №89 г. Челябинска» планирует быть участником сетевых сообществ
	Участие в конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской		Май	Май	Май	Май	Руководитель и члены проектного офиса	Планируется участие в конкурсе лучших практик внедрения бережливых

	области							технологий в ОО Челябинской области до 2025 года	
	Участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»	В соответствии со сроками проводимых мероприятий				Руководитель и члены проектного офиса	Будем принимать участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»		